



LEAN – Six Sigma **(THE TOYOTA WAY)**



***Kaizen de
Conception***

Février - Mars 2008



***Jacques Martineau, Claude Desaulniers
Services Conseils Leanmaco inc.***

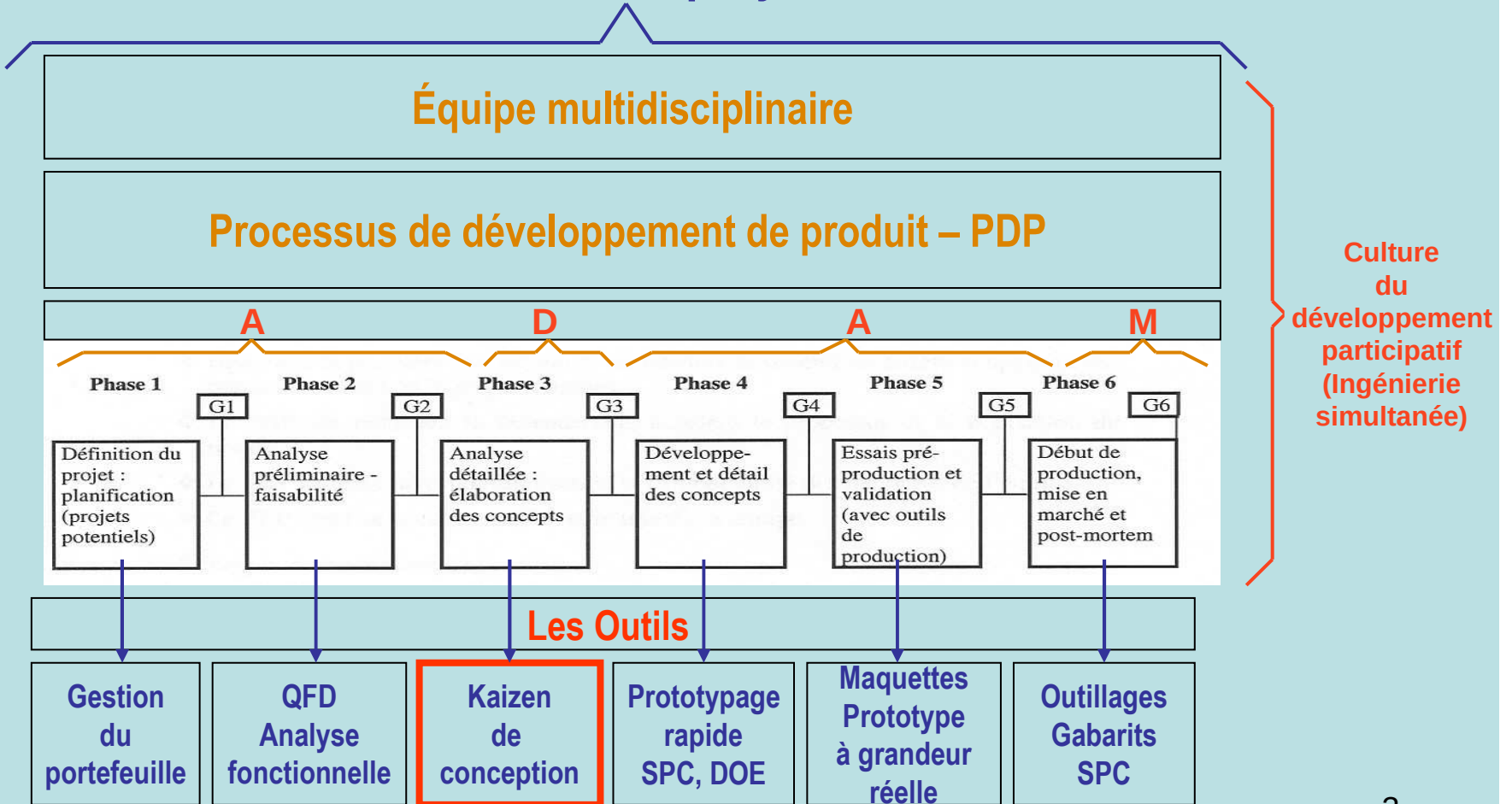
Participants désirant :

Kaizen de Conception

- ★ Accroître la rapidité de développement de nouveaux produits (plus de 60 %)
- ★ Développer des produits novateurs avec des marges bénéficiaires plus élevées
- ★ Accroître, fidéliser et séduire la clientèle face aux produits offerts
- ★ Éliminer les erreurs de conception et de développement de produits
- ★ Éliminer les dépassements de coûts de développement de nouveaux produits
- ★ Réduire les coûts de service et de garantie et faciliter la prestation de service

Cadre de gestion de la R&D – Processus PDP

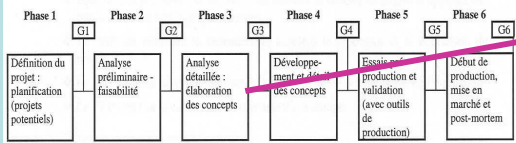
Gestion de projets



Gestion de projets

Équipe multidisciplinaire

Processus de développement de produits – PDP



Les outils



G2

Phase 3

G3

Analyse
détaillée
Élaboration
des
concepts

Les outils

Kaizen
de
conception



Kaizen de Conception

- **Phase Concept**

**Le Kaizen de Conception pour réaliser la phase concept
du processus de développement de produit – PDP**

Kaizen de conception

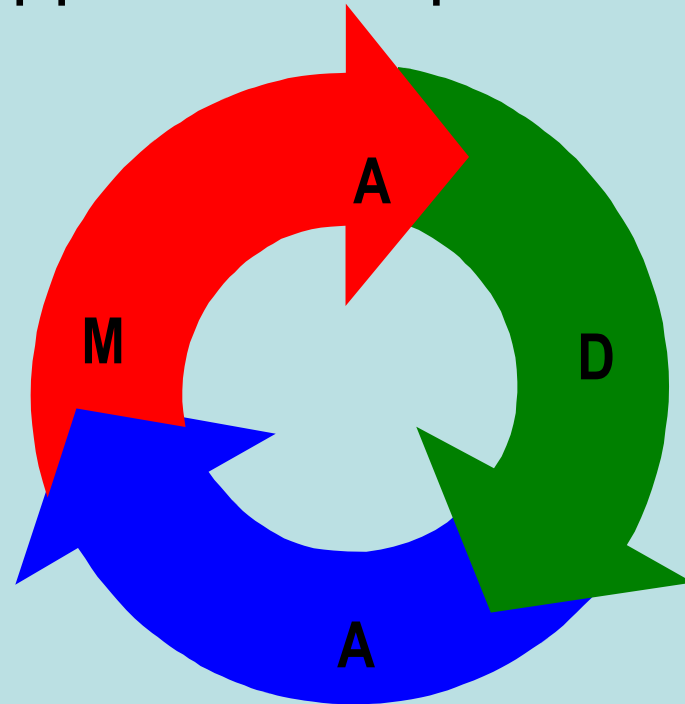
Prototype à grandeur réelle



Kaizen de conception

– Le processus de Développement de produits - ADAM

- Analyse
- Décision
- Action
- Mesure



Kaizen de conception

Techniques utilisées

- Analyse de la valeur, Analyse fonctionnelle
- Ateliers de créativité
- DFMA
- Représentations graphiques
- Analyse de style et formes
- Poka Yoke en R&D et Innovation
- SPC, DOE
- AMDEC
- Conception pour facilité d'entretien et de réparation en service
- Analyse de convergence
- Maquettes
- Conception modulaire pour fabrication flexible ←

Kaizen de conception

Exemple des techniques utilisées

▪ Conception modulaire pour fabrication flexible

